

## Allegato A

Il Dott. **Francesco Lo Passo** è Principal di The Brattle Group con un'ampia esperienza in materia di valutazioni, regolamentazione, privatizzazioni e ristrutturazioni, maturata principalmente in Italia in favore di utility, imprese oil & gas, del settore elettrico e delle telecomunicazioni. Ha lavorato presso istituzioni quali il Ministero del Tesoro, Consob, Bain, Cuneo e Associati e NERA Economic Consulting. Ha insegnato nel corso di Dottorato di Ricerca in Economia e Statistica dell'Università La Sapienza di Roma. Il Dr. Lo Passo è stato membro del Consiglio degli Esperti del Direttore Generale del Tesoro, prof. Mario Draghi, dal 1995 al 1997 e nel 2004 *senior advisor* sull'energia per il Ministero degli Esteri. La sua esperienza internazionale vede come clienti società leader del settore dell'energia, dei trasporti e delle telecomunicazioni, banche d'investimento, private equity fund e soggetti istituzionali in Italia, Sud Africa, Turchia e India. Ha prestato consulenza nella determinazione di tariffe, stesura di codici di rete, valutazione di meccanismi di revenue neutrality, unbundling e contabilità regolatoria, realizzazione e implementazione di meccanismi competitivi per il procurement del mercato elettrico e meccanismi di incentivazione per le fonti di energia rinnovabile. Si è inoltre occupato di due diligence regolatorie offrendo un'esperienza specifica in merito alla valutazione dei ricavi delle infrastrutture regolate e sugli scenari regolatori possibili, con l'identificazione del rischio e delle opportunità di investimento.

### FORMAZIONE

**1994** *Università di Chicago – Chicago, USA* - Ph.D. in Economics

**1988** *Università di Chicago – Chicago, USA* – Master in Economics

**1986** *Scuola Enrico Mattei – Milano* - Diploma

**1985** *Università di Torino (Giurisprudenza) – Torino* - (Lode e dignità di stampa)

### ESPERIENZA

**2012 ad oggi** The Brattle Group, Roma  
Principal, Membro Consiglio Amministrazione The Brattle Group Ltd, UK e in precedenza Membro del Consiglio di Amministrazione di The Brattle Group Inc., USA fino al 2013.

**2001 – 2012** NERA Economic Consulting Roma  
Amministratore Delegato, Associate Director e dal 2006 Director

**1997– 2001** Bain, Cuneo e Associati Roma  
Consultant e poi Manager

- 1996-1997** OECD Advisory Group on Privatization Parigi  
Partecipazione per conto della Direzione Generale del Ministero del Tesoro
- 1995-1997** Ministero del Tesoro Roma  
Membro del Consiglio degli Esperti
- 1991-1994** CONSOB Roma  
Funzionario all'Area Borsa e poi all'Area Studi Economici e Giuridici
- 1988 – 1990** University of Chicago Chicago  
Doctoral Fellow

### ACADEMIC HONORS e FELLOWSHIPS

Enrico Mattei '85, Francesco Ferrara '86, Francesco Ferrara '87, Einaudi Foundation '88, University of Chicago '89, Sloan Foundation '89

### PUBBLICAZIONI

- 2017 'FV, gli incentivi dopo la Corte Costituzionale' Francesco Lo Passo, Dan Harris. *Quotidiano Energia*, 27 Gennaio 2017.
- 2016 'Report by Brattle Economists Sets Uniform Guidelines for EU Telecommunications Regulators' Francesco Lo Passo, Dan Harris, Richard Caldwell, Lucia Bazzucchi. *Brattle Report*. 18 Luglio 2016.
- 2014 'Infrastructure Needs, Water Regulation, Financing Options and Areas of Improvements' Paper come base di discussione in occasione del Primo Workshop sulla Regolamentazione del Settore Idrico in Europa. Francesco Lo Passo, Cosimo Fischietti. Organizzato da Brattle e UniCredit. Roma, 5 December 2014.
- 2013 'A Tale of Two Crises: The Betas of EU Networks' Discussion Paper, Francesco Lo Passo, Dan Harris, Luglio 2013.
- 2012 'Calculating the Equity Risk Premium and the Risk-free Rate' Dan Harris, Bente Villadsen, Francesco Lo Passo, 26 Novembre 2012, preparato per NMa e OPTA.
- 2011 *Prove di class action*. Formiche, Ed. 59, Maggio 2011.
- 2010 *Per finanziare le opere, privati e patto di stabilità più flessibile*. Francesco Lo Passo and Paolo Emilio Signorini. *Il Sole 24 Ore*. 1 Dicembre 2010.
- 2010 *Italian Class Actions Eight Months In: The Driving Forces*. Francesco Lo Passo, Renzo Comolli, Massimiliano De Santis. 16 Settembre 2010. (NERA Paper).
- 2010 *Energia. Il mercato reale alla fine vince sul mercato virtuale*. MF, 30 giugno 2010

- 2010 *Mercato elettrico secondo NERA*. Quotidiano Energia 20 Gennaio 2010.
- 2009 *Servizi pubblici locali. Ma una legge non basta*. Formiche, Ed. 43, dicembre 2009.
- 2009 *Infrastrutture. Come evitare una nuova bolla*. Formiche, Numero 40, Agosto/Settembre 2009.
- 2009 *Flexibility Mechanisms in the Proposal of EU Directive on Renewables*. GME Newlsetter, Numero 13, Febbraio 2009.
- 2009 *The EU Directive on Airport Charges: Principles, Current Situation, and Developments*. Francesco Lo Passo e David Matthew. *NERA White paper*.
- 2009 *Reform of Italian Water Services Tariff Calculations*. NERA Working paper
- 2009 *La distribuzione di gas: riassetto, tariffe e sostenibilità degli investimenti*. AREL, Osservatorio Energia e Ambiente, 1/2009
- 2008 *Il settore idrico*. Confindustria, Scenari economici Centro Studi, 3/2008
- 2003 *Developing a Capacity Payment Mechanism in Italy*. The Electricity Journal
- 2003 *Assistance to SNAM Rete Gas for the Development of the Network Code*. *NERA Profile*.
- 2003 *Import Capacity Allocation in the Italian Electricity Market*. NERA White Paper.
- 1998 *La ristrutturazione dell'impresa pubblica in Italia negli anni 90. Il caso di Iri ed Eni*, con Alfredo Macchiati, in Giavazzi F., Penati A. e Tabellini G. in *Liberalizzazione dei mercati*. Milano: Il Mulino
- 1997 *Crisi fiscali, vincolo di bilancio ed efficienza delle imprese pubbliche*. L'Industria.
- 1997 *Privatization and the Ownership Structure of Public Utilities*, con Alfredo Macchiati, in *The Privatization of Public Utilities. The Case of Italy*. Londra: MacMillan.
- 1995 *Privatization and the Ownership Structure of Public Utilities*, con Alfredo Macchiati. *Rivista di politica economica*.
- 1995 *Gli assetti proprietari nella privatizzazione delle public utilities* con Alfredo Macchiati. *Rivista di politica economica*.
- 1994 *Italian State Owned Enterprises: An Empirical Study of Changes in Agency Costs*. Ph. Dissertation: Università di Chicago.
- 1994 *Tassi di cambio e unione monetaria*. Rassegna economica.
- 1992 *Il teorema di Coase*. Economia e credito.
- 1990 *Uguaglianza del Prezzo dei Fattori e Progresso Tecnico*. Economia, Società e Istituzioni.
- 1990 *L'Aggregazione in un Consumatore Rappresentativo*. Economia, Società e Istituzioni.